

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

Факультет інформаційних технологій

Кафедра технологій управління



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Професійне проектне управління науковими
проектами»
для здобувачів освітньо-наукового рівня «доктор філософії»

галузь знань для усіх галузей, за якими здійснюється навчання в університеті
спеціальність для усіх спеціальностей, за якими здійснюється навчання в університеті

Форма навчання	денна
Навчальний рік	2018/2019
Рік навчання	2
Кількість кредитів ECTS	4
Мова викладання, навчання та оцінювання	українська
Форма заключного контролю	екзамен

Викладач: Морозов Віктор Володимирович, кандидат технічних наук, професор,
завідувач кафедри технологій управління


Пролонговано: на 20 19 / 20 20 н.р. ВВ (Морозов) «12» 06 2019р.
(підпис, ПІБ, дата)
на 20 / 20 н.р. () « » 20 р.
(підпис, ПІБ, дата)

КИЇВ – 2018

Розробник: **Морозов Віктор Володимирович**, кандидат технічних наук, професор,
завідувач кафедри технологій управління

ЗАТВЕРДЖЕНО

Завідувач кафедри технологій управління

 проф. Морозов В.В.

Протокол № 5 від «15» грудня 2017 р.

Схвалено науково - методичною комісією факультету інформаційних технологій

Протокол від «19» березня 2018 року № 5

Голова науково-методичної комісії  доцент, к.т.н. Красовська Г.В.

«19» березня 2018 року

ВСТУП

1. Мета дисципліни – є формування уявлення про структуру процесів управління проектами на основі міжнародних стандартів, а саме про опис складових основних галузей знань проектного управління та процесів управління проектами, їх практичне відпрацювання та інтеграція, формування комплексного календарного плану, оволодіння сучасними інструментами управління.

2. Попередні вимоги до опанування або вибору навчальної дисципліни:

- 1) розуміння сутності та основних процесів стратегічного управління, командоутворення та розробки концепції проекту, а також основ ініціації проектної діяльності;
- 2) знання поняття «проект», його цілей, задач, характеристик; понять «результат проекту» та «продукту проекту», «концепція проекту», процесів формування паспорту проекту, економічного обґрунтування проекту, визначення умов життєздатності проекту;
- 3) володіння сучасними методами і засобами отримання, зберігання і обробки інформації; використанні базових теоретичних знань, умінь і практичних навичок для інформаційного та організаційного забезпечення наукової та науково-педагогічної діяльності; про здатність виявляти і аналізувати актуальні проблеми сучасного розвитку науки і освіти, в тому числі проблеми підвищення ефективності діяльності наукових колективів та науково-педагогічних працівників

3. Анотація навчальної дисципліни:

Дисципліна присвячена питанням вивчення базової методології управління проектами: розробці статуту проекту, визначення змісту і побудови головної ієрархічної структури робіт проекту, визначення переліку робіт та їх параметрів і побудова календарного плану проекту. В межах дисципліни розглядаються процеси формування основних моделей проекту та методів моделювання. А саме: модель статуту проекту та методи управління інтеграцією в проектах, побудова ієрархічної структури робіт проекту та методи декомпозиції, модель робіт проекту та методи сітьового моделювання, методи розрахунку розкладів робіт у часі, модель ресурсів, методи вирішення ресурсних конфліктів, методи розрахунку кошторисів та складання бюджету проекту, методи моніторингу та визначення відхилень по часу та вартості проекту тощо.

4. Завдання (навчальні цілі):

- ознайомити з термінологією та ключовими поняттями проектного управління у галузі наукової діяльності;
- усвідомити специфіку наукових проектів;

- сформувати базові знання у галузі управління науковими проектами, наукометрії та бібліометрії;
- отримати уявлення про особливості наукової творчості та підвищення ефективності праці науковців;
- вивчити методологію наукометричних оцінок результативності наукової діяльності та вміти виконувати аналіз кількісних закономірностей розвитку наукових проектів.

5. Результати навчання за дисципліною:

<i>Результат навчання</i> (1. знати; 2. вміти; 3. комунікація; 4. автономність та відповідальність)		<i>Методи викладання і навчання</i>	<i>Методи оцінювання</i>	<i>Відсоток у підсумковій оцінці з дисципліни</i>
Код	Результат навчання			
1.1	Знати структуру, компоненти методологій, моделей, методів та засобів управління проектами		<i>Тест, 60% правильних відповідей, блиц опитування, творчі завдання, Case study, презентація</i>	6%
1.2	Знати методології управління проектами			6%
1.3	Знати інструменти управління галузями знань в управління проектами			6%
1.4	Знати галузі знань управління проектами			6%
1.5	Знати моделі та методи планування, виконання та моніторингу проектів			5%
1.6	Знати особливості управління проектами та важливість м'якого компонента в управлінні проектами			6%
2.1	Вміти розробляти проекти та їх впроваджувати в практику на основі нових технологій, виконувати моніторинг проектів з використанням сучасних методів та засобів, оцінювати економічну ефективність проектів, використовувати типові схеми управління проектами за допомогою сучасних методів	Лекції, практичні заняття, самостійні роботи	<i>Командний захист виконання завдання, презентація</i>	6%
2.2	Вміти застосовувати на практиці методології, методи та засоби управління проектами			6%
2.3	Вміти розробляти етапи вирішення задач управління проектами, в тому числі з застосуванням комп'ютерів			6%
2.4	Вміти застосовувати методи інвестування та підготовки проектів, аналізу інвестиційних можливостей та переводу організації на проектно-орієнтовану форму управління			6%
			<i>Індивідуальний захист виконання завдання, тестування</i>	6%

2.5	Вміти оцінювати методи та системи комп'ютерної підтримки прийняття управлінських рішень, методи управління часом, вартістю проєктів, їх якістю та ризиками, людськими ресурсами та закупівлями та застосовувати їх на практиці	Лекції, практичні заняття, самостійні роботи	Індивідуальний захист виконання завдання, тестування	6%
3.1	Взаємодіяти при формування структурних моделей складових проєктів			3%
3.2	Взаємодіяти при виконанні процесів управління проєктами			3%
3.3	Адаптувати процеси різних галузей знань з управління проєктами для побудови регламентів управління конкретними проєктами			3%
3.4	Взаємодіяти при розробці кошторисів та бюджетів при управлінні проєктами			3%
3.5	Взаємодіяти при виборі методології або їх комбінацій для побудови гібридних методологій управління проєктами			3%
4.	Продемонструвати розуміння особистої відповідальності за професійні та управлінські рішення чи надані пропозиції, які можуть впливати на результати проєктної діяльності.	Теми самостійного опрацювання	Захист результатів виконання самостійної роботи	До 20%

6. Схема формування оцінки.

6.1. Форми оцінювання здобувачів освітньо-наукового ступеня:

- оцінювання впродовж навчального періоду:

- 1. Активна робота на лекції, усні відповіді: РН1.1, РН1.2, РН1.3, РН1.4 – 5 балів/3 бали;*
- 2. Виконання завдань, винесених на самостійну роботу: РН2.1, РН2.2 – 5 балів/3 бали;*
- 3. Контрольна робота 1: РН1.1, РН1.2, РН2.1, РН2.2 – 15 балів/9 балів;*
- 4. Контрольна робота 2: РН1.3, РН1.4, РН2.1, РН2.2 – 15 балів/9 балів;*
- 6. захист проекту: РН2.1, РН2.2, РН2.3, РН3.1, РН4. – 20 балів/12 балів;*

- підсумкове оцінювання: екзамен.

- максимальна кількість балів, які можуть бути отримані: 40 балів;*
- рубіжний рівень оцінки на іспиті є 24 бали;*
- результати навчання, які будуть оцінюватись: РН1.1, РН1.2, РН1.3, РН1.4;*
- форма проведення і види завдань: письмова робота*

Для здобувачів освітньо-наукового ступеня, які набрали сумарно меншу кількість балів ніж *критично-розрахунковий мінімум – 20 балів* для допуску до повторного складання іспиту необхідно здати контрольні роботи та захистити проект.

Рекомендований мінімум – 36 балів.

6.2. Організація оцінювання:

Обов'язковим є виконання завдань, винесених на самостійну роботу, та модульних контрольних робіт за графіком робочої програми.

У частину 1 входять теми 1 - 3, у частину 2 – теми 4 – 6 ,у частину 3 – теми 7 – 9. Обов'язковим для екзамену є виконання усіх контрольних робіт та захист проекту до вказаної викладачем дати, перед початком екзаменаційної сесії, згідно навчального плану. Переписування чи перескладання тем не практикується. Дозволяється здача окремих завдань модульних тем у проміжках між написанням модульних контрольних робіт (наприклад, перша тема здається до здачі наступної модульної контрольної роботи у будь-який зручний для викладача та студента час).

Терміни проведення форм оцінювання:

- 1. Контрольна робота: до 5 тижня навчального періоду.*
- 2. Контрольна робота: до 13 тижня навчального періоду.*
- 3. захист проекту: до 10 тижня навчального періоду.*

У випадку відсутності з поважних причин відпрацювання та перездачі контрольні роботи здійснюються у відповідності до „Положення про організацію освітнього процесу”.

Шкала відповідності оцінок:

Відмінно / Excellent	90-100
Добре / Good	75-89
Задовільно / Satisfactory	60-74
Незадовільно з можливістю повторного складання / Fail	35-59
Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни / Fail	0-34

**7. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЙ, ПРАКТИЧНИХ ТА САМОСТІЙНИХ
РОБІТ**

№ п/п	Назва лекції	Кількість годин			
		Лекції	Практичні	Конса л	С/Р
1.	Тема 1. Вступ. Управління інтеграцією в проектах. Основні функції та компоненти управління проектами.	2	-	-	10
2.	Тема 2.1 Управління змістом проекту. Процеси визначення змісту та правила формування WBS проекту. Практична 1. Формування структури та змісту статуту проекту.	2	2		10
3.	Тема 2.2 Управління змістом проекту. Процеси управління змістом. Практична 1. Формування опису статуту проекту.	2	1		10
4.	Тема 3.1 Управління часом виконання проекту. Формування переліку робіт. Самостійна робота 1.Формування матриці вимог проекту.	2			11
5.	Тема 3.2 Управління часом виконання проекту. Визначення послідовності робіт. Самостійна робота 2. Формування ієрархічних структур проекту.	2			11
6.	Тема 3.3 Управління часом виконання проекту. Правила розрахунок у розкладу. Самостійна робота 3. Формування переліку робіт проекту та побудова сітьової моделі проекту.	2			11
7.	Тема 3.4 Управління часом виконання проекту. Побудова календарного плану. Самостійна робота 4. Формування розкладів робіт проекту у часі.	2			11
8.	Тема 4.1 Управління вартістю в проектах. Управління ресурсами та розробка кошторисів проекту. Самостійна робота 5. Розробка календарного плану проекту.	2			11
9.	Тема 4.2 Управління вартістю в проектах. Формування бюджету проекту. Самостійна робота 6. Формування кошторису та бюджету проекту.	2			11
	<i>Підсумкова контрольна робота (тест)</i>		1	2	
	ВСЬОГО	18	4	2	96

Загальний обсяг 120 год.¹, в тому числі:

Лекцій – 18 год.

Практичні – 4 год.

Консультації – 2 год.

Самостійна робота - 96 год.

¹ Загальна кількість годин, відведених на дану дисципліну згідно навчального плану.

8. Рекомендовані джерела:

Основні

1. Методичні вказівки до проведення практичних, лабораторних занять та виконання самостійної роботи з дисципліни «Методологія, методи та засоби управління проектами» для студентів магістерської освітньої програми «Управління проектами» - К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2019. - 42с. Електронний ресурс:
<http://moodle.fit.knu.ua/course/view.php?id=157>
2. Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка- К.: КНУ імені Тараса Шевченка, 2018. – 112 с.
3. V. Morozov, O. Kalnichenko, S. Bronin, Development Of The Model Of The Proactive Approach in Creation Of Distributed Information Systems in Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, № 43/2 (94), 2018, pp. 6-15.
4. V. Morozov, V. Ostakhov, N. Artykulna, Analysis of Models for IT Projects Prioritization in Telecommunication Company Portfolio. Proceedings of the International Scientific Conference -TCSET 2018 "Advanced Trends in Radioelectronics, Telecommunications and Computer Engineering", Published in the “Academic journals & Conferences” of Lviv, Polytechnic National University, Lviv-Slavske, February 20-24, Ukraine, 2018, pp. 320-325.
5. V. Morozov, O. Kalnichenko, A. Khrutba, Managing of Change Streams in Projects of Development Distributed Information Systems. Proceedings of the 2018 IEEE Second International Conference on Data Stream Mining & Processing (DSMP), Lviv Polytechnic National University, Lviv, Ukraine August 21-25, 2018, pp. 346-352.
6. V. Morozov, V. Ostakhov, N. Artykulna, Models of IT Projects KPIs and Metrics. Proceedings of the 2018 IEEE Second International Conference on Data Stream Mining & Processing (DSMP), Lviv Polytechnic National University, Lviv, Ukraine August 21-25, 2018, pp. 50-56.
7. V. Morozov, O. Kalnichenko, Iu. Liubyma, Anticipative Approach to Project Management for the Creation of Distributed Information Systems. Proceedings of the 2018 IEEE XIII-th International Scientific and Technical Conference on COMPUTER SCIENCE AND INFORMATION TECHNOLOGIES (CSIT), Lviv Polytechnic National University, Lviv, Ukraine, September 11-14, V.2, 2018, pp. 207-211.
8. Управління проектами: процеси планування проектних дій [Текст]: підручник / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередніченко. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2014. – 670 с.
9. Управление проектами: справочник для профессионалов/ Под ред. В.Д. Шапиро. – М.: «Омега-Л», 2011. - 960 с.

10. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами / Рассел Д. Арчибальд; пер. с англ. Мамонтова Е.В.; под. ред. Баженова А.Д., Арефьева А.О. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2004. – 472 с, ил.
11. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВоК)– Project Management Institute, 2017. – 689 с. – (Американський національний стандарт).

Додаткові

1. Словник - довідник з питань управління проектами/ За ред. С.Д. Бушуева. - Київ: Видавничий дім "Деловая Украина", 2001. - 640 с.
2. Орр Алан Д. Управление проектами: Руководство по ключевым процессам моделям и методам / Под ред. Т.В. Герасимовой. - Днепропетровск : Баланс Бизнес Букс, 2006. - 224 с. - Пер. с англ.
3. Бушуев С.Д. Креативные технологии управления проектами и программами: Монография. /Бушуева Н.С., Бабаев И.А., Яковенко В.Б., Гриша Е.В., Дзюба С.В., Войтенко А.С / – К.: «Саммит-Книга», 2010. – 768 с.
4. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / М. Л. Разу, Т. М. Бронникова, Б. М. Разу и др.; Под. ред. проф. М. Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2006. – 768 с.
5. Бушуев С.Д, Управление проектами: основы проф. знаний и система оценки компетентности проект. менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1) / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева. – Изд. 2-е. – К.: ІРІДУМ, 2010. – 208 с.
6. ICB Competence Baseline, IPMA, 2006. – 112p.
7. Мазур И.И. Управління проектами Москва: Омега-Л, 2005. – 664с.
8. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами Київ: Центр учб. л-ри, 2010. – 430с.
9. Гонтарьова І.В. Управління проектами Харків: ХНЕУ, 2007. – 348с.
10. Тарасюк Г.М. Управління проектами Київ: Каравела, 2009. – 320с.
11. Приймак В.М. Управління проектами Київ: Київський університет, 2011. – 320с.
12. Тесля Ю.М. Інформаційні технології управління проектами Київ, КНУБА. – 2013. – 120 с.
13. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами. Підручник.- Київ: Центр навчальної літератури, 2004.- 224 с.
14. Тарасюк Г.М. Управління проектами Київ: Каравела, 2009. – 320с.
15. Управление проектами: Монография/ Под ред. В.Д. Шапиро. - СПб: ДваТрИ, 1996. - 610 с.
16. Управління проектами, програмами та проектно-орієнтованим бізнесом: Колективна монографія. Том 3 / В.В. Морозов, Є.Д. Кузнецов, О.Б.

- Данченко та інші; за наук. ред. В.В.Морозова – К.: ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2012. – 238 с.
17. Рач В.А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку : навч. посіб. / В.А. Рач, О.В. Россошанська, О.М. Медведєва ; за ред. В.А. Рача. – К. : К.І.С., 2010. – 276 с.
 18. Морозов В.В. Формування, управління та розвиток команди проекту / Морозов В.В., Чередніченко А.М., Шпильова Т.І. – Київ: Таксон, 2009. – 461с.
 19. Мазур И.И. Управление проектами: уч. пособие / Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Полковников А.В. - М. : Омега-Л, 2012. - 959 с.
 20. Тернер Дж. Тернер Дж. Руководство по проектно-ориентированному управлению [Текст] / Дж. Родни Тернер. - М. : Издательский дом Гребенникова, 2007. – 552 с.
 21. ДеМарко Т. Deadline. Роман об управлении проектами [Текст] / Том ДеМарко. - М. : Вершина, 2006. - 288 с.
 22. Бушуев С.Д. Морозов В.В. Динамическое лидерство в управлении проектами. Учебный посібник. К.: Ділова Україна 2002, 310с
 23. Бушуев С.Д., Морозов В.В. Управление закупками в проектах. К.: Укр. ИНТЭИ, 1999. Т.1,2– 188с., 195с.
 24. Шаповал М.І. Менеджмент якості Київ: Знання, 2006. – 472с.
 25. Вакуленко А.В. Управління якістю Київ: КНЕУ, 2004. – 167с.
 26. Останкова Л.А. Аналіз, моделювання та управління економічними ризиками Київ: Центр учб. л-ри., 2011. – 256с.
 27. Грашина М., Дункан В. Основы управления проектами / М. Грашина, В. Дункан. – СПб.:Питер,2006. – 208 с.
 28. Милошевич Д. Набор инструментов для управления проектами / Драган З. Милошевич: Пер. с англ. Мамонтова Е. В.; Под ред. Неизвестного С. И. – М. : Компания АйТи ; ДМК Пресс, 2006. – 729 с.
 29. Дугде Карло. Экстремальное управление проектами. – М.: Компания p.m. office, 2007. – 588 с.
 30. Project risk management guidelines: managing risk in large projects and complex procurements / Dale F. Cooper, Stephen Grey, Geoffrey Raymond and Phil Walker. John Wiley & Sons Ltd, Chichester, West Sussex, England, 2005. – 384p.
 31. Майлз Дауни. Эффективный коучинг. Хорошая книга, М. 2007. – 288
 32. Кит Локер, Джеймс Гордон. Управление проектами. Ступени высшего мастерства. – М.: Гревцов Паблишер, 2008. – 352 с.

Інформаційні ресурси

1. <http://fit.univ.kiev.ua/>

2. <http://upma.kiev.ua>
3. www.pmpofy.ru/ – інформаційний ресурс з описом інформаційної системи для управління проектами «MS Project».
4. www.project.narod.ru/ – інформаційний ресурс з проблематики управління проектами
5. www.projectmanagement.ru/ – управління проектами
6. www.pmacademy.ru/ - стандарти з управління проектами
7. www.primavera.com - інформаційний ресурс з описом інформаційної системи для управління проектами «P5» компанії Primavera Sestems Inc.
8. [Либерзон В. И. Основные отличия российского пакета Spider Project от западных пакетов управления проектами \[Электронный ресурс\] // Режим доступа: http://www.spiderproject.ru/publ_r.php/difference.ppt.](http://www.spiderproject.ru/publ_r.php/difference.ppt)
9. [Архипенков С. Руководство командой разработчиков программного обеспечения \[Электронный ресурс\] // Режим доступа: http://www.arkhipenkov.ru/resources/sw_team_management.pdf](http://www.arkhipenkov.ru/resources/sw_team_management.pdf)